

## Резюме

ШЕВЧЕНКО МАРИНА ВІКТОРІВНА

e-mail: [shvchenko\\_marin@ukr.net](mailto:shvchenko_marin@ukr.net)



### 1. Особисті дані:

українка, 1961 року народження, одружена, донька 1992 року народження

### 2. Освіта:

Санітарно-гігієнічний факультет Київського медичного інституту ім. О.О. Богомольця, Київ, [1979 -1985], спеціальність "Гігієна і санітарія"

Академія Державного управління при Президентові України, державне управління, Київ, [1995 -1996], Магістр державного управління

Кандидат медичних наук за спеціальністю 14.02.03 "Соціальна медицина" (2007), диплом ДК №042188

Старший науковий співробітник за спеціальністю 14.02.03 "Соціальна медицина" (2011), диплом АС №007815

### Стажування:

Магістерський курс в Школі управління охорони здоров'я, Братислава, Словачія, травень 1996

Літня школа "Фінансування і управління охорони здоров'я", Польща, Краків, Йегелонський університет, Інститут громадського здоров'я, червень 2005

### Досвід роботи:

Вересень 2016 р. – Школа охорони здоров'я НаУКМА

Грудень 2014 р. – вересень 2016 р. – старший науковий співробітник наукового відділу організації медичної допомоги ДНУ "Науково-практичний центр профілактичної та клінічної медицини" Державного управління справами

Лютий 2010 – грудень 2014 р. – завідувача відділу економічних досліджень охорони здоров'я і медичного страхування ДУ "Український інститут стратегічних досліджень МОЗ України" м. Київ, Україна

Лютий 2007 – січень 2010 – В. о. Вченого секретаря ДУ "Український інститут стратегічних досліджень МОЗ України" м. Київ, Україна

Січень 1997 – січень 2007 – старший науковий співробітник відділу економічних досліджень охорони здоров'я і медичного страхування Українського інститут громадського здоров'я, м. Київ, Україна

1985– 1995 – лікар по комунальній гігієні Херсонська міська СЕС, м. Херсон, Україна

### Ключові навички і вміння:

Всебічне знання української системи охорони здоров'я, в тому числі організаційні, управлінські, кадрові та фінансові аспекти, сучасних міжнародних тенденцій у розвитку охорони здоров'я моделей фінансування

Дослідження та оцінки у сфері громадської охорони здоров'я, профілактики НІЗ і соціально-значущих захворювань

Участь в розробці законодавчо-нормативних документів, аналіз і розробка пропозицій, в т.ч. один із розробників низки наказів МОЗ України щодо запровадження діагностично-споріднених груп (від 14.10.2013 №880 "Про затвердження Плану заходів із впровадження системи діагностично-споріднених груп в Україні", від 22.11.2013 №996 "Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування діагностично-споріднених груп та визначення вартості медичних послуг на їх основі"). Також упродовж 2012–2014 рр. була секретарем робочої групи, склад якої затверджено наказом МОЗ України від 20.11.2012 №268-Адм "Про робочу групу з опрацювання соціальних стандартів та фінансових нормативів бюджетної забезпеченості у сфері охорони здоров'я", приймала участь у організації підготовки та прийняття рішення членами робочої підгрупи щодо

вибору референтної для створення української системи діагностично-споріднених груп із залученням міжнародної технічної допомоги.

Засади економіки охорони здоров'я, медичне страхування, кадровий потенціал, організація та управління охороною здоров'я

Організація і проведення наукових досліджень, в тому числі розробка методології дослідження, вибірки, збору даних, обробки і представлення інформації, підготовка анованих, проміжних та заключних звітів НДР

Моніторинг та оцінка програм в галузі охорони здоров'я

Аналіз і оцінка фінансування і медико-демографічних показників, показників діяльності системи охорони здоров'я на національному та регіональному рівнях тощо, які щорічно публікувалися у вигляді монографій

Моніторинг та оцінка реформи охорони здоров'я в пілотних регіонах в рамках виконання Закону України "Про порядок проведення реформування системи охорони здоров'я у Вінницькій, Дніпропетровській, Донецькій областях та місті Києві" від 07.07.2011 № 3612-VI.

#### Додаткові відомості:

Впевнений користувач MS Office (Word, Excel, Power Point, Access, Outlook), Інтернет-браузерів (Internet Explorer, Opera, Mozilla Firefox), електронної пошти (Outlook Express)

Знання мов: українська, російська – вільно, англійська (рівень Pre-Intermediate)

Маю досвід організації та ведення круглих столів, семінарів, нарад, тренінгів тощо

Залучалася до роботи як консультант/експерт міжнародними організаціями (Світовий Банк, міжнародні проекти):

|            |  |   |
|------------|--|---|
| 05-06/2016 | Світовий банк, короткостроковий консультант  | Моделювання запровадження механізму подушного фінансування ПМСД   |
| 04-08/2016 | Проект USAID "Реформа ВІЛ-послуг у дії" оголошує грант "Формативне дослідження та розробка схем заохочення для створення ефективного перерозподілу обов'язків на рівні ПМСД та спеціалізованих ЗОЗ (ВІЛ, туберкульоз, наркологія та ПСШ) на місцевому рівні" (RFA 2015-08) на підтримку впровадження системних та операційних змін у системі кадрів у сфері охорони здоров'я для надання стійких та інтегрованих послуг у сфері ВІЛ/СНІД на регіональному та національному рівнях, консультант з питань проведення | Грант на підтримку впровадження системних змін у системі кадрів у сфері охорони здоров'я (дослідження в частині методології і проведення фотохронометражних досліджень затрат робочого часу при наданні ВІЛ-послуг) |

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
|                 | фотохронометраж фот досліджень в сфері ВІЛ-послуг   |  |
| 09/2014         | Стратегічна дорадча група з питань охорони здоров'я при МОЗ України, консультант з питань фінансування системи охорони здоров'я | Аналіз макроекономічних показників (ВВП, рівень безробіття, оплата праці, інфляція, ціни і заборгованість), фінансування сфери охорони здоров'я (офіційні та неофіційні платежі), інвестиції в сферу охорони здоров'я  |
| 05/2013–06/2013 | Світовий банк, короткостроковий консультант   | Аналіз системи фінансування охорони здоров'я: джерела фінансування, розподіл ресурсів, фінансові агенти, постачальники та види послуг  |
| 12/2014         | Проект "Доступ спільнот до послуг з догляду та лікування ВІЛ через зміцнення систем охорони здоров'я" (ACCESS), консультант     | Оцінка впливу впровадження інформаційної системи на розподіл витрат часу працівників закладів з лікування ВІЛ-інфекції та СНІДу в Україні (1-й етап) (на замовлення Всеукраїнської благодійної організації "Всеукраїнська мережа людей, які живуть з ВІЛ/СНІД")  |
| 01–04/2011      | Futures Group International, LLC, консультант   | огляд і аналіз законодавчої та нормативної бази, пов'язаної із 1) забезпеченням доступу до якісних, недорогих ліків, 2) закупівлями і постачанням у сфері ВІЛ/СНІДу) (HIV Policy Assessment: Ukraine. Washington, DC: Futures Group, Health Policy Project. – 2011. // <a href="http://www.healthpolicyproject.com/pubs/7_Ukraine_Policy_Assessment_FINAL_7_18_11_acc.pdf">http://www.healthpolicyproject.com/pubs/7_Ukraine_Policy_Assessment_FINAL_7_18_11_acc.pdf</a> ) |
| 02–03/2010      | Представництво ЮНІСЕФ в Україні, консультант  | Вивчення результатів впровадження профілактичної програми щодо профілактики вертикальної трансмісії ВІЛ-інфекції від матері до дитини в закладах охорони здоров'я України: Рівненська, Миколаївська області та м. Київ<br>Участь у розробці пропозицій щодо впровадження нової національної програми, калькуляції витрат на ліки та витратні матеріали   |
| 07/2008–01/2010 | Проект Європейського Союзу "Сприяння реформі вторинної медичної допомоги в Україні", короткостроковий експерт                   | Збір, обробка та аналіз даних для фінансового моделювання реформи охорони здоров'я в Україні   |
| 11/2006–11/2007 | Проект ЄС "Зміцнення регіональних соціальних послуг", короткостроковий фінансовий експерт                                       | Збір, обробка та аналіз даних для фінансового моделювання реформи соціальних послуг в Україні з фокусом на окремі пілоти: Волинська та Рівненська області  |
| 12/2004–07/006  | Проект ЄС "Фінансування охорони здоров'я  | Збір, обробка та аналіз даних для фінансового моделювання запровадження медичного страхування в Україні; фінансове моделювання, удосконалення системи розподілу фінансових ресурсів  |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | та управління в Україні",<br>короткостроковий експерт |  |
|--|---|--|

Здатна швидко навчатися новим видам діяльності, аналітичне мислення, відповідальність, організованість, цілеспрямованість, комунікабельність, пунктуальність, вміння працювати в команді, системність, прагнення до професійного росту.

Маю досвід керівництва колективом до 50 осіб.

Маю понад 250 наукових праць в сфері фінансування, організації та управління охороною здоров'я, медичного страхування, в т.ч. у наукових виданнях, які включені до наукометричних баз, свідоцтва про авторське право (8), патент на корисну модель (1).

Постійно підвищую рівень знань і навиків (Основи комунікацій, 2003, Київ; тренінг та семінар ВООЗ для просування оцінки технологій охорони здоров'я в країнах, що розвиваються, 2010, Дублін, Ірландія; Оцінка технологій охорони здоров'я, 2010, Київ; Збір та використання даних в області ВІЛ / СНІДу, МБФ "Міжнародний Альянс з ВІЛ/СНІД в Україні", 2013, Львів; Літня школа 2015 "Трансформація систем охорони здоров'я: Східна Європа", секція 1: Політика в галузі охорони здоров'я та системи охорони здоров'я, 2015, Львів).

Участь у роботі чисельних робочих груп, круглих столів, конференцій, семінарів, тренінгів, у т.ч. в якості модератора і доповідача